

Pla Estratègic 2021 - 2024

Associació de Naturalistes de Girona



Tenim com a missió aconseguir canviar actituds i hàbits per tal de protegir el medi ambient, el territori i fomentar la justícia ambiental. Ara i sempre reivindicuem, informem, defensem, trebalem, aportem i fomentem. Ara i sempre lluitem.

www.naturalistesgirona.org

@sommatus

INDEX: Pla estratègic 2021-2024:

1. Introducció
2. L'Associació de Naturalistes de Girona
 - i. Missió, visió i valors
 - ii. L'ANG en xifres
 - iii. Equip humà i recursos disponibles
3. Objectiu general
4. Línies estratègiques
5. Avaluació i seguiment del pla

1. Introducció

Aquest document es presenta com la continuació del Pla estratègic 2017 – 2020 i pretén abordar quines han de ser les línies estratègiques de l'Associació de Naturalistes de Girona per al període 2021 – 2024.

L'avaluació final dels objectius assolits pel Pla estratègic 2017-2020, s'ha fet al llarg del segon semestre del 2020, en el marc de la redacció del present Pla estratègic. Aquesta avaluació s'ha fet mitjançant una valoració interna realitzada per l'equip de secretaria (constituïda l'equip tècnic i per membres de la junta directiva). Aquesta revisió ha incorporat una jornada participativa oberta a tots els socis i sòcies així com a les persones voluntàries de l'entitat. Les principals conclusions d'aquest procés d'avaluació són:

- Cal treballar d'acord amb als interessos i necessitats socials, sense deixar de banda les prioritats de l'equip humà i la base social de l'entitat.
- Es valora positivament la Defensa del territori i la conscienciació ciutadana com a línies estratègiques de l'entitat.
- Es valora positivament el treball en xarxa i la comunicació externa de l'entitat.
- Cal focalitzar esforços i això suposa: replantejar alguns dels projectes actuals, eliminar-ne d'altres, si s'escau i valorar bé els costos/beneficis dels nous projectes.
- Cal reforçar la figura del voluntariat, així com la participació interna.
- Cal reforçar la captació de fons, fent especial èmfasi en la diversificació de les fons.
- Cal reforçar l'equip tècnic de l'entitat.
- Cal programar les activitats de l'any, tenint un programa més o menys estable i clar, facilitant la participació del voluntariat així com la comunicació i coordinació.

2 L'Associació de Naturalistes de Girona

2.1 Missió, visió i valors

Missió: L'ANG té com a missió aconseguir canviar actituds i hàbits per tal de protegir el medi ambient, el territori i fomentar la justícia ambiental.

Visió: Volem aconseguir una societat que esdevingui sostenible ambientalment i socialment. Defensem les energies renovables i la necessitat de reduir les emissions de CO₂. Treballem per donar resposta a l'esgotament del petroli, el canvi climàtic i la crisi econòmica.

Protegim la biodiversitat de les comarques gironines fomentant projectes de recuperació d'espais naturals, editant materials de descoberta i fent un seguiment dels plans i projectes que es desenvolupen al territori. També treballem per preservar la nostra costa, evitant la construcció desmesurada, combatent la pesca destructiva, i fomentant el consum responsable de peix.

Prevenim la generació de residus. Apostem per reduir, reparar i recuperar els materials, i en última instància reciclar i gestionar els residus.

Impulsem l'agricultura ecològica que rebutja els organismes modificats genèticament, protegeix la biodiversitat i garanteix la sobirania alimentària.

Valors: Actuem localment a partir del pensament global, organitzats en comissions de treball. El nostre àmbit d'actuació territorial es centra bàsicament a les comarques gironines, en estreta col·laboració amb entitats locals i d'altres territoris. La nostra credibilitat ve motivada pel rigor tècnic dels membres de l'entitat, de la nostra capacitat d'anàlisi i del coneixement del territori. La independència és el motor de la nostra acció sociopolítica, com també ho és la coherència en les decisions i el treball de l'entitat.

Els socis i sòcies ens reconeixem com a persones lliures i iguals que s'uneixen en una lluita comuna en favor de la pau, l'ecologia i la solidaritat, tant per nosaltres, com per les generacions futures.

L'ANG és entitat adherida a la Federació Ecologistes de Catalunya (EdC), entitat que aglutina entitats ecologistes i naturalistes d'arreu de Catalunya. Això permet a l'ANG conèixer la problemàtica d'altres zones i fer front conjunt en les problemàtiques ambientals que afecten el territori català. L'ANG és també entitat fundadora del Centre per a la Sostenibilitat Territorial de Catalunya (CST), i a més, forma part de la Xarxa de la Conservació de la Natura (XCN).

2.2 L'ANG en xifres:

Les xifres de l'ANG a data de 31 de desembre de 2020 són:

- 40 anys d'història de l'entitat
- 294 socis i sòcies (31 de desembre 2020).
- Cinc sòcies i socis a la Junta Directiva.
- 15 voluntaris fixos i 20 voluntaris puntuals.
- Comissions: Educació ambiental, defensa del territori, biodiversitat, consum responsable i comunicació.

2.3 Equip humà i recursos disponibles:

El màxim òrgan de govern de l'entitat és l'**Assemblea General de socis i sòcies**, la qual es reuneix ordinàriament un cop l'any per aprovar la composició de la Junta Directiva, els pressupostos i els programes d'actuació.

La **Junta Directiva** és l'encarregada de fer complir els mandats de l'Assemblea, de vetllar pel compliment de les finalitats de l'Associació, de fomentar les seves activitats i de cercar i administrar els fons econòmics necessaris. Actua d'ens de coordinació de les activitats dels diferents grups i comissions de treball. El seu paper és fonamental per mantenir la coherència entre les actuacions de cada comissió. També és funció seva la representació en negociacions amb altres institucions o estaments polítics.

L'**Equip de secretaria** és el grup de persones encarregades de dinamitzar la vida associativa i de potenciar el treball de les comissions. També té cura de gestionar l'entitat, informar els socis, atendre les denúncies i executar els projectes. L'equip de secretaria està format per:

- Secretària tècnica permanent de l'entitat.
- Tècnics de projectes de l'entitat, segons finançament i projectes en execució

Les persones voluntàries, o ecoactivistes, són persones claus per al desenvolupament de les activitats de l'entitat. L'equip de voluntariat s'organitza en comissions i està dirigit per l'equip de secretaria.

Finalment l'equip humà de l'entitat està format per estudiants en pràctiques, majoritàriament de la Universitat de Girona, que desenvolupen en el marc de l'entitat la seva estada de pràctiques o treball final de grau o màster, i estudiants del Grau Superior d'Educació i Control Ambiental. L'entitat acull anualment 2-3 estudiants.

Pel que fa a recursos disponibles l'ANG té la seva seu social en un local cedit per l'Ajuntament de Girona mitjançant un conveni de col·laboració que es renova periòdicament. Actualment la seu es troba ubicada als Jardins de la Devesa (Passeig de la Devesa, 41. 17001 – Girona).

L'ANG disposa d'equips informàtics (2 ordinadors i 2 impressores) i un ampli arxiu històric que consta també d'una biblioteca i diverses exposicions de temàtica ambiental.

3. Objectiu general

Al llarg dels darrers anys s'ha posat de manifest la necessitat i urgència social i ecològica d'un gir radical en la manera de fer de la societat actual. El canvi climàtic i el canvi ambiental global que s'està produint al planeta Terra posen de manifest les greus conseqüències que tindria mantenir l'actual model de consum i de vida, no només per la conservació del planeta tal com el coneixem avui, sinó fins i tot per la supervivència de l'espècie humana.

L'esgotament de recursos naturals, la pèrdua de biodiversitat, la contaminació atmosfèrica i l'increment en la freqüència dels desastres naturals que s'estan produint, són només alguns exemples de la necessitat d'actuació immediata per revertir aquestes tendències, tant en l'àmbit social i cultural com normatiu i legislatiu .

Des de fa dècades la injustícia social i ambiental està afectant els ecosistemes i pobles d'arreu del planeta i les comarques gironines no en són l'excepció. El model territorial i de consum present al territori català té conseqüències tant en l'àmbit local com planetari.

La societat actual globalitzada i dependent en tanta intensitat de la utilització de combustibles fòssils i la importació de recursos energètics, alimentaris i primeres matèries a gran distància, a més d'una enorme dependència del transport privat i combustibles fòssils, s'enfronta a una cadena de crisis que aniran accentuant-se al llarg dels propers 10 anys i que afectaran a nivell financer, a nivell energètic, a nivell alimentari, a nivell climàtic, a nivell de mobilitat entre d'altres.

Per tant, és imprescindible la transició de ciutats i pobles cap a models més sostenibles i resilients i cal preparar a la població i les administracions locals a aquestes crisis.

Davant de tot això, l'Associació de Naturalistes de Girona, plantegem el nostre treball dels pròxims 4 anys, centrat en la defensa del territori i la conscienciació ciutadana a les comarques gironines com a estratègia per avançar cap a la justícia social i ambiental. Des d'una perspectiva global, però amb una actuació local, centrada en el territori català i, més concretament a les comarques gironines.

4. Les línies estratègiques:

Per avançar cap a la transició ecològica a les comarques gironines, l'ANG és conscient que cal treballar en diferents àmbits: des de l'educació ambiental, treballant amb el conjunt de la ciutadania amb perfils i activitats diverses fins a l'acció amb actors i grups concrets com empreses i institucions, passant per la incidència política i la difusió mediàtica de les problemàtiques ambientals i del patrimoni natural que tenim.

És per això que l'actuació de l'ANG es realitzarà en el marc de 4 grans línies estratègiques de treball: Incidència política, conscienciació ciutadana, defensa del territori i enfortit l'entitat. Cadascuna d'aquestes línies es concretarà amb projectes i accions concretes, dirigides a diferents actors i perfils. Cada línia estratègica es concretarà en un o més programes, que incorporaran, en major o menor mesura, accions de diferents tipus: difusió, educació ambiental, incidència política i treball en xarxa.

L'acció de l'ANG contemplarà també dos línies estratègiques transversals: Comunicació i treball en xarxa.

Línies Estratègiques i Transversals	Programa	Actuacions
LE.1 Defensa del territori	Aigua	Aigua és Vida
		Salvem els Rius
		Seguiment i denúncia a alteracions als rius i aqüífers
	Energia	Altres, segons necessitats
		Xarxa Sobirania Energètica
		MATs
		MidCat
	Planejament	Implementació racional d'energies renovables
		Altres, segons necessitats
	Impacte ambiental	Suport a entitats locals
		Actuació específica ens els casos que ho requereixi
	Denúncies	Redacció d'al·legacions i comentaris
Suport a entitats locals		
LE.2 Conscienciació ciutadana	Biodiversitat	Actuació específica ens els casos que ho requereixi
		Denúncia administrativa, segons necessitats
		Denúncia mediàtica, segons necessitats
	Consum responsable	Projectes de biodiversitat: Dilluns Naturalista
		Projectes de conservació
		Sortides de descoberta de l'entorn
		Malbaratament alimentari
	Residus	SOS peix
		Horta ecològica
		Altres, segons necessitats
	Educació ambiental	Reciclatge de Material d'escriptura
		Recollida de residus
Altres, segons necessitats		
Casals El Blauet		
Canvi Climàtic	Educació per a joves	
	Educació per a centres educatius	
	Activitats a centres cívics	
	Exposicions/Xerrades/Jornades...	
LE.3 Incidència política	Canvi Climàtic	Guiatge per la natura
		Altres, segons necessitats
		Green Drinks
	Mobilitat	Acció climàtica
		Altres, segons necessitats
		Transició ecosocial de Girona
	Residus	Incidència a nivell català
		Taula de transició energètica
		Taula de transició energètica
	Espais de participació	Taula de mobilitat de Girona
		Pla de mobilitat de Girona
		Incidència a nivell català
Voluntariat	Suport a entitats locals	
	Incidència a nivell català	
	Altres, segons necessitats	
Captació de socis i sòcies	Capacitat de càrrega a la natura	
	Conservació d'espècies	
	Altres, segons necessitats	
Finançament	Taules participatives	
	Col·laboració amb altres entitats	
	Col·laboració i incidència a ens públics	
Pàgines webs	Pla de voluntariat ambiental	
	Treball per comissions	
	Accions de voluntariat ambiental	
Xarxes socials	Campanyes de captació	
	Enfortit la figura de soci i sòcia	
	Activitats per a socis i sòcies	
Premsa	Subvencions i ajudes de les administracions públiques	
	Activitats educatives per a escoles	
	Activitats socials com parada de Sant Jordi, Barraques, Quina...	
Entitats	Altres, segons necessitats	
	Naturalistes de Girona	
	Paisatges Salvats	
LT.1 Comunicació	SOS peix	
	Altres, segons necessitats	
	Facebook	
Entitats	Instagram	
	Twitter	
	Altres, segons necessitats	
Entitats	Notes de premsa	
	Rodes de premsa	
	Entrevistes ràdio o TV	
Entitats	Altres, segons necessitats	
	Ecologistes de Catalunya	
	SOS Costa Brava	
Entitats	Xarxa per la Conservació de la Natura	
	Girona pel Clima	
	Suport i col·laboració amb entitats locals	
Entitats	Altres, segons necessitats	

LE.1 Defensa del Territori

L'ANG és una entitat que treballa a les comarques gironines amb un fort arrelament territorial, però alhora, actuant de paraigua d'entitats més locals. D'aquesta manera, l'ANG aconsegueix arribar amb força arreu del territori a tots els nivells. L'ANG actua de pont entre les lluites locals, i la planificació estratègica a nivell de país, tant pel que fa a abast territorial, com a coordinació sectorial.

Aigua:

Contempla accions, que es desenvolupen principalment en el marc de la Plataforma Aigua és Vida, per exigir el manteniment del cabal ecològic dels nostres rius, la remunicipalització del servei de l'aigua i l'abastament d'aigua potable i de qualitat.

Actuacions:

- **Actuacions desenvolupades en el marc de la plataforma AeV:** participació activa a la Plataforma i suport actiu en la difusió i execució de les accions i campanyes.
- **Suport a la Plataforma Salvem Els Rius:** donar recolzament, seguiment dels casos i difusió de les seves actuacions.
- **Altres,** segons necessitats

Energia

L'ANG és una de les entitats membres i dinamitzadors de la Xarxa per la Sobirania Energètica a les comarques gironines. Aquest programa contempla accions que promoguin un canvi de model energètic cap a un model descentralitzat, democràtic i basat en energies renovables.

Accions:

- Dinamització de la **XSE** a les comarques gironines: participació activa a la Xarxa i suport actiu en la difusió i execució de les accions i campanyes.
- **Dinamització de la plataforma Resposta al MidcAT:** participació activa a la Plataforma i suport actiu en la difusió i execució de les accions i campanyes. Projecte de moment guanyat i parat, tot i això es manté per si es tornar a reactivar
- **Suport a la Campanya No a la MAT:** donar recolzament i difusió de campanyes i les seves actuacions, sobretot en els diferents ramals que estan projectats.
- **Implementació racional d'energies renovables,** l'ANG ha d'estar alerta i ben informada de les noves instal·lacions energètiques per evitar perjudicis al medi natural.

Planejament:

L'ANG aposta per un model territorial de baix impacte ambiental. Posant per davant les economies locals de baix impacte ambiental. En aquest sentit es treballarà per tal que les polítiques territorials tinguin en compte el territori a tots els nivells i no els beneficis especulatiu de grans empreses (construcció de ports, carreteres, mineria).

Actuacions:

- Suport a entitats locals
- Actuació específica en els casos que es requereixi

Impacte ambiental:

Revisió tècnica de plans i programes que tinguin impacte ambiental i redacció d'al·legacions, si s'escau.

Actuacions:

- **Redacció d'al·legacions i comentaris:** l'ANG és informada dels projectes, plans i programes amb impacte ambiental a les comarques gironines. L'ANG recull i avalua la documentació tècnica d'aquests, n'elabora comentaris o al·legacions i en fa el seguiment en els casos prioritaris.
- Contenciosos administratius, si s'escau.

Denúncia:

Atenció de denúncies ciutadanes relacionades amb l'àmbit ambiental i tramitació de les mateixes a les administracions competents. S'atendran totes les consultes possibles, prioritzant sempre les dels socis i sòcies de l'entitat.

Actuacions:

- **Denúncia administrativa** i/o
- **Denúncia mediàtica**, segons necessitats específiques de cada cas.

LE2. Conscienciació ciutadana

L'ANG és una entitat que vol aconseguir una societat que esdevingui sostenible ambientalment i socialment. Per aquest motiu dins d'aquesta línia estratègica el que es pretén és fer difusió de diferents temàtiques per canviar la visió de la ciutadania respecte el medi ambient i de les problemàtiques socials que comporta el deteriorament d'aquest.

Biodiversitat:

Reforçar el coneixement de les espècies vegetals i animals de Catalunya, la seva conservació i millorar l'estat ecològic d'aquestes; també es treballarà per millorar l'entorn natural per poder enfortir les poblacions de espècies vulnerables. Actuacions:

- **Projecte de biodiversitat: Dilluns naturalista**, la qual pretén divulgar el coneixement d'espècies autòctones de Catalunya, amb la premissa de «per protegir el territori cal coneixe'l»
- **Projectes de conservació** de l'entorn natural per potenciar la biodiversitat i sobretot per poder potenciar poblacions d'espècies vulnerables.
- Per reforçar el coneixement de l'entorn natural i la seva biodiversitat es faran **sortides de descoberta** a diferents punts de les comarques gironines.

Consum responsable

Per tal d'avançar cap a la transició ecològica, és necessari un nou paradigma pel que fa al consum de béns i aliments. En aquest sentit, les actuacions tenen per objectiu generar debat social, esperit crític, i alternatives de consum per tal d'oferir al consumidor possibilitats reals per tenir un consum més respectuós amb l'entorn i les persones. Actuacions:

- Actuacions destinades a reduir el **malbaratament alimentari**. Com dinars d'aprofitament, recollida de minves, tallers, etc.
- Continuar amb la campanya de **SOS peix**, promoció de consum responsable de peix i marisc.
- Tornar a disposar de hort, però poder realitzar **horticultura ecològica**, poder realitzar formacions, tallers, sortides per potenciar el canvi de consum a ecològic i de Km0.
- De manera puntual, i segons disponibilitat i prioritats de cada moment, l'entitat també treballarà altres qüestions que sorgeixin en l'àmbit del foment del consum responsable.

Residus

L'ANG lluitem per la prevenció en la generació de residus. Apostem per reduir, reparar i recuperar els materials, i en última instància reciclar i gestionar els residus. En aquest sentit i per donar a conèixer les problemàtiques associades, realitzarem les següents actuacions:

- La campanya de **reciclatge de material d'escriptura**, es continuarà potenciant els punts de recollida i l'enviament d'aquest material per ser reciclat.
- Es realitzaran **recollides de residus** a entorns naturals, per evidenciar la problemàtica de la generació de residus i la seva mala gestió.
- De manera puntual, i segons disponibilitat i prioritats de cada moment, l'entitat també treballarà altres qüestions que sorgeixin en l'àmbit de residus, com poden ser xerrades, tallers, etc.

Educació ambiental

L'ANG realitzarà activitats d'educació ambiental, que tractaran, de forma transversal o específica diferents temàtiques en les quals treballa l'entitat. Actuacions:

- Continuar amb els **casals El Blauet**, com a gran èxit per a l'educació d'infants, aquests es realitzen a l'estiu, Setmana Sant i per Nadal.
- Es potenciarà poder fer xerrades, tallers, sortides i guiatges **per a joves**, sobretot els vinculats a Caus, Esplais i escoles o instituts.
- Es crearan recursos educatius i es potenciarà l'educació ambiental a **centres educatius**.
- Realitzar activitats diverses a **centres cívics**, per difondre al públic en general, el respecte per l'entorn natural.
- Participar i continuar realitzant **exposicions, xerrades, jornades**, etc.

Canvi climàtic

Contempla accions de sensibilització de les vulnerabilitats davant del canvi climàtic per la construcció d'una societat més resil·lient davant dels efectes del canvi climàtic

Actuacions:

- **Green Drinks**: trobades informals i disteses amb persones interessades en temes ambientals. Poder realitzar **formacions**, aquestes aniran destinades a la ciutadania en general, tot i que es prestarà especial atenció als joves i el treball amb entitats juvenils.

- Poder desenvolupar una **acció climàtica** conjuntament amb altres moviments.

LE.3 Incidència política

L'ANG apostem per fer un pas endavant i potenciar les relacions amb les administracions públiques per poder pressionar per a que les demandes ecologistes siguin escoltades i portades a terme. Per aquest motiu l'ANG participa activament en taules participatives de diferents temàtiques i reunions amb representants públics. Les línies de treball d'aquesta seran:

- **Canvi climàtic**, fomentant una transformació ecosocial de les ciutats, i avançar cap a una correcta transició energètica.
- **Mobilitat**, fomentant la mobilitat sostenible del territori, evitant infraestructures innecessàries.
- **Residus**, contempla accions de treball en xarxa i incidència política que promogui la correcta gestió dels residus a les comarques gironines
- **Biodiversitat**, les greus amenaces de sobrefreqüentació d'espais naturals i la protecció de la fauna i la flora amenaçades, entre d'altres mesures que s'han de treballar a nivell català.
- Potenciar els espais de **participació de la ciutadania** dins de les administracions públiques per fomentar els espais de decisions no tancades.

LE.4 Enfortir l'entitat

Es contempla una línia de treball estratègica que ha de permetre la millora de la gestió de l'entitat així com l'increment de la seva base social i diversitat de fonts de finançament. Actuacions:

- L'ANG contempla el **voluntariat ambiental** com un actor clau de transformació social cap a la transició ecològica. En aquest sentit, les diferents línies estratègiques i programes específics incorporaran, sempre que sigui possible, actuacions de voluntariat ambiental.
- La fidelització i increment de la base social és un element clau per garantir l'autonomia financera de l'entitat així com per legitimar la nostra actuació, per aquest motiu es realitzaran **campanyes de socis i sòcies**.
- L'obtenció i diversificació de **fonts de finançament** és clau per garantir la continuïtat de l'entitat, així com la seva autonomia i poder d'acció. Per aquest motiu l'entitat ha de

garantir continuar oferint activitats d'educació ambiental, activitats socials com la parada de Sant Jordi i presentar-se a ajudes i subvencions de les administracions públiques, entre d'altres opcions.

LT.1 Comunicació

La comunicació interna i externa és un element clau per al bon funcionament de l'entitat, així com per l'assoliment dels objectius contemplats en aquest pla.

La difusió per les xarxes socials s'està convertint en el mitjà més utilitzar per a arribar a tot tipus de públic i transmetre el missatge de l'ANG, per aquest motiu la comunicació es converteix en una línia transversal, on les actuacions a realitzar són:

- Manteniment de les **pàgines web** actives, realitzant actualitzacions de la informació i publicant les activitats corresponents.
- Fomentar les publicacions per **xarxes socials** pròpies de l'entitat (Facebook, Instagram, Twitter), per arribar a més gent i fer arribar el nostre missatge.
- Enfortir les relacions amb la **premsa**, enviant notes i comunicats de premsa, organitzar rodes de premsa, etc.

LT.2 Treball en xarxa

En els últims anys el treball en xarxa amb altres entitats del territori, ha estat clau per poder aconseguir fites importants en la conservació del territori, per aquest motiu potenciem la importància de col·laborar i participar activament dins de federacions ecologistes i poder col·laborar amb altres entitats que tenim objectius comuns.

En aquest sentit continuarem treballant amb Ecologistes de Catalunya (EdC), SOS Costa Brava, Xarxa per a la Conservació de la Natura (XCN), entre d'altres.

5. Avaluació i seguiment del Pla

La Junta Directiva elaborarà anualment un informe de seguiment del Pla i el presentarà a l'Assemblea General de socis i sòcies per a la seva revisió i actualització, si es considera convenient. En l'últim any de vigència del present Pla Estratègic, la Junta Directiva elaborarà un informe final amb recomanacions, que servirà per a la elaboració del següent Pla.

L'informe de seguiment inclourà:

- Avaluació dels progressos pel que fa al desplegament del Pla Estratègic, això suposa fixar un sistema d'indicadors bàsics per a l'avaluació sistemàtica dels progressos en l'execució d'accions.

D'altra banda, caldrà avaluar el grau en què es va treballant d'acord amb els objectius i estratègies en el conjunt de l'Organització. Això suposa constatar l'existència d'instruments necessaris per al treball en funció del Pla Estratègic i, així mateix, constatar que el Pla és present a la orientació de la planificació anual i el treball en tots els àmbits de l'entitat.

- Avaluació de l'efectivitat i grau de compliment progressiu dels objectius.
- Realitzar alguna avaluació específica allà on es detectin més dificultats o on les accions, que tot i ser implementades, no mostrin l'eficàcia esperada.
- Recomnacions per reorientar l'activitat en cas de desviacions importants pel que fa al planificat.