

Pla Estratègic 2017 - 2020

Associació de Naturalistes de Girona



Tenim com a missió aconseguir canviar actituds i hàbits per tal de protegir el medi ambient, el territori i fomentar la justícia ambiental. Ara i sempre reivindicuem, informem, defensem, treballem, aportem i fomentem. Ara i sempre lluitem.

www.naturalistesgirona.org

@somnatus

INDEX: Pla estratègic 2017-2020:

1. Introducció
2. L'Associació de Naturalistes de Girona
 - i. Missió, visió i valors
 - ii. L'ANG en xifres
 - iii. Equip humà i recursos disponibles
3. Objectiu general: la transició ecològica
4. Línies estratègiques
5. Avaluació i seguiment del pla

ANNEX I: resultats de la jornada d'avaluació del pla estratègic 2013 – 2016

ANNEX II: Pla de voluntariat Ambiental de l'ANG

1. Introducció

Aquest document es presenta com la continuació del Pla estratègic 2013 – 2016 i pretén abordar quines han de ser les línies estratègiques de l'Associació de Naturalistes de Girona per al període 2017 – 2020.

La revisió anual del Pla estratègic 2013 - 2016 s'ha realitzat en el marc de l'Assemblea anual de socis i sòcies, moment en el qual es fa balanç de l'activitat, d'allò que ha funcionat, el que no ha funcionat, etc., i d'acord amb això s'han anat proposant correccions a les noves activitats plantejades.

L'avaluació final dels objectius assolits pel Pla estratègic 2013-2016, s'ha fet al llarg segons semestre del 2016, en el marc de la redacció del present Pla estratègic. Aquesta avaluació s'ha fet mitjançant una valoració interna realitzada per l'equip de secretaria (constituïda l'equip tècnic i per membres de la junta directiva). Aquesta revisió ha incorporat una jornada participativa oberta a tots els socis i sòcies així com a les persones voluntàries de l'entitat. Els detall dels resultats obtinguts a la jornada participativa, es pot trobar a l'annex I d'aquest document. Les principals conclusions d'aquest procés d'avaluació són:

- La transició ecològica és una prioritat social en aquests moments, i el nou pla ha de focalitzar-se en aquest àmbit
- Cal treballar d'acord amb als interessos i necessitats socials, sense deixar de banda les prioritats de l'equip humà i la base social de l'entitat
- Es valora positivament la Defensa del territori i el consum responsable com a línies estratègiques de l'entitat. Pel que fa a consum responsable, es fa especial menció al projecte SOSpeix, i cal reorientar el projecte La manduca no caduca.
- Es valora positivament el treball en xarxa i la comunicació interna i externa.
- Cal focalitzar esforços i això suposa: replantejar alguns dels projectes actuals, eliminar-ne d'altres, si s'escau i valorar bé els costos/beneficis dels nous projectes.
- Cal reforçar la figura del voluntariat, mitjançant la concreció d'un Pla de voluntariat, així com la participació interna.
- Cal reforçar la captació de fons, fent especial èmfasi en la diversificació de les fonts.
- Cal reforçar l'equip tècnic de l'entitat.
- Cal programar les activitats de l'any, tenint un programa més o menys estable i clar, facilitant la participació del voluntariat així com la comunicació i coordinació.
- Cal implantar un sistema d'avaluació del pla, així com de les accions i projectes que desenvolupem, i executar-lo.

2. L'Associació de Naturalistes de Girona

2.1 Missió, visió i valors

Missió: L'ANG té com a missió aconseguir canviar actituds i hàbits per tal de protegir el medi ambient, el territori i fomentar la justícia ambiental. Ara i sempre reivindicuem, informem, defensem, treballem, aportem i fomentem. Ara i sempre lluitem.

Visió: Volem aconseguir una societat que esdevingui sostenible ambientalment i socialment. Defensem les energies renovables i la necessitat de reduir les emissions de CO². Treballem per donar resposta a l'esgotament del petroli, el canvi climàtic i la crisi econòmica.

Protegim la biodiversitat de les comarques gironines fomentant projectes de recuperació d'espais naturals, editant materials de descoberta i fent un seguiment dels plans i projectes que es desenvolupen al territori. També treballem per preservar la nostra costa, evitant la construcció desmesurada, combatent la pesca destructiva, i fomentant el consum responsable de peix.

Prevenim la generació de residus. Apostem per reduir, reparar i recuperar els materials, i en última instància reciclar i gestionar els residus.

Impulsem l'agricultura ecològica que rebutja els organismes modificats genèticament, protegeix la biodiversitat i garanteix la sobirania alimentària.

Valors: Actuem localment a partir del pensament global, organitzats en comissions de treball. El nostre àmbit d'actuació territorial es centra bàsicament a les comarques gironines, en estreta col·laboració amb entitats locals i d'altres territoris. La nostra credibilitat ve motivada pel rigor tècnic dels membres de l'entitat, de la nostra capacitat d'anàlisi i del coneixement del territori. La independència és el motor de la nostra acció sociopolítica, com també ho és la coherència en les decisions i el treball de l'entitat.

Els socis i sòcies ens reconeixem com a persones lliures i iguals que s'uneixen en una lluita comuna en favor de la pau, l'ecologia i la solidaritat, tant per nosaltres, com per les generacions futures.

L'ANG és entitat adherida a la Federació Ecologistes de Catalunya (EdC), entitat que aglutina entitats ecologistes i naturalistes d'arreu de Catalunya. Això permet a l'ANG conèixer la problemàtica d'altres zones i fer front conjunt en les problemàtiques ambientals que afecten el territori català. L'ANG és també entitat fundadora del Centre per a la Sostenibilitat Territorial de Catalunya (CST), i a més, forma part de la Xarxa Catalana de Voluntariat i de la Xarxa de Custòdia del territori.

2.2 L'ANG en xifres:

Les xifres de l'ANG a data de 31 de desembre de 2016 són:

- 35 anys d'història de l'entitat
- 242 socis i sòcies (31 de desembre 2016).
- Vuit sòcies i socis a la Junta Directiva.
- 13 voluntaris fixos i 20 voluntaris puntuals.
- Comissions: activitats, consum responsable, defensa del territori, fotografia, i comunicació.

2.3 Equip humà i recursos disponibles:

El màxim òrgan de govern de l'entitat és l'**Assemblea General de socis i sòcies**, la qual es reuneix ordinàriament un cop l'any per aprovar la composició de la Junta Directiva, els pressupostos i els programes d'actuació.

La **Junta Directiva** és l'encarregada de fer complir els mandats de l'Assemblea, de vetllar pel compliment de les finalitats de l'Associació, de fomentar les seves activitats i de cercar i administrar els fons econòmics necessaris. Actua d'ens de coordinació de les activitats dels diferents grups i comissions de treball. El seu paper és fonamental per mantenir la coherència entre les actuacions de cada comissió. També és funció seva la representació en negociacions amb altres institucions o estaments polítics.

L'**Equip de secretaria** és el grup de persones encarregades de dinamitzar la vida associativa i de potenciar el treball de les comissions. També té cura de gestionar l'entitat, informar els socis, atendre les denúncies i executar els projectes. L'equip de secretaria està format per:

- Secretària tècnica permanent de l'entitat.
- Tècnics de projectes de l'entitat, segons finançament i projectes en execució
- Alguns membres de la junta directiva.

Les persones voluntàries, o ecoactivistes, són persones claus per al desenvolupament de les activitats de l'entitat. L'equip de voluntariat s'organitza en comissions i està dirigit per l'equip de secretaria.

Finalment l'equip humà de l'entitat està format per estudiants en pràctiques, majoritàriament de la Universitat de Girona, que desenvolupen en el marc de l'entitat la seva estada de pràctiques o treball final de grau o màster. L'entitat acull anualment 2-3 estudiants.

Pel que fa a recursos disponibles l'ANG té la seva seu social en un local cedit per l'Ajuntament de Girona mitjançant un conveni de col·laboració que es renova periòdicament. Actualment la seu es troba ubicada als Jardins de la Devesa (Passeig de la Devesa, 41. 17001 – Girona).

L'ANG disposa d'equips informàtics (2 ordinadors i 2 impressores) i un ampli arxiu històric que consta també d'una biblioteca de gairebé 500 exemplars i diverses exposicions de temàtica ambiental.

3. Objectiu general: la transició ecològica

Al llarg dels darrers anys s'ha posat de manifest la necessitat i urgència social i ecològica d'un gir radical en la manera de fer de la societat actual. El canvi climàtic i el canvi ambiental global que s'està produint al planeta Terra posen de manifest les greus conseqüències que tindria mantenir l'actual model de consum i de vida, no només per la conservació del planeta tal com el coneixem avui, sinó fins i tot per la supervivència de l'espècie humana.

L'esgotament de recursos naturals, la pèrdua de biodiversitat, la contaminació atmosfèrica i l'increment en la freqüència dels desastres naturals que s'estan produint, són només alguns exemples de la necessitat d'actuació immediata per revertir aquestes tendències, tant en l'àmbit social i cultural com normatiu i legislatiu .

Des de fa dècades la injustícia social i ambiental està afectant els ecosistemes i pobles d'arreu del planeta i les comarques gironines no en són l'excepció. El model territorial i de consum present al territori català té conseqüències tant en l'àmbit local com planetari.

La societat actual globalitzada i depenent en tanta intensitat de la utilització de combustibles fòssils i la importació de recursos energètics, alimentaris i primeres matèries a gran distància, a més d'una enorme dependència del transport privat i combustibles fòssils, s'enfronta a una cadena de crisis que aniran accentuant-se al llarg dels propers 10 anys i que afectaran a nivell financer, a nivell energètic, a nivell alimentari, a nivell climàtic, a nivell de mobilitat entre d'altres.

Per tant, és imprescindible la transició de ciutats i pobles cap a models més sostenibles i resilients i cal preparar a la població i les administracions locals a aquestes crisis.

Davant de tot això, l'Associació de Naturalistes de Girona, plantegem el nostre treball dels pròxims 4 anys, centrat en la transició ecològica a les comarques gironines com a estratègia per avançar cap a la justícia social i ambiental. Des d'una perspectiva global, però amb una actuació local, centrada en el territori català i, més concretament a les comarques gironines.

Amb tot, aquest pla té per objectiu principal **situar l'ANG com a entitat promotora i dinamitzadora de la transició ecològica als municipis**, centrant-se específicament en la ciutat de Girona, sense deixar d'actuar, però, a la resta de comarques gironines i el territori català, sempre amb una perspectiva integradora i d'abast global.

Objectiu de l'Associació de Naturalistes de Girona pel període 2017 –
2020: actuar com a catalitzador per la transició ecològica a les
comarques gironines.

4. Les línies estratègiques:

Per avançar cap a la transició ecològica a les comarques gironines, l'ANG és conscient que cal treballar en diferents àmbits: des de l'educació ambiental, treballant amb el conjunt de la ciutadania amb perfils i activitats diverses fins a l'acció amb actors i grups concrets com empreses i institucions, passant per la incidència política i la difusió mediàtica de les problemàtiques ambientals i del patrimoni natural que tenim.

És per això que l'actuació de l'ANG es realitzarà en el marc de 3 grans línies estratègiques de treball: canvi climàtic, defensa del territori i consum responsable. Cadascuna d'aquestes línies es concretarà amb projectes i accions concretes, dirigides a diferents actors i perfils. Cada línia estratègica es concretarà en un o més programes, que incorporaran, en major o menor mesura, accions de diferents tipus: difusió, educació ambiental, incidència política i treball en xarxa.

L'acció de l'ANG contemplarà també tres línies estratègiques transversals: educació ambiental, voluntariat ambiental i gestió de l'entitat.

LINIA ESTRATÈGICA	PROGRAMA	ACTUACIONS	
LE1 Canvi climàtic	P1 Adaptació	Green Drinks	
		Formacions a ciutadania en general i joves	
	P2 Mitigació	HUB per la transició energètica	
		Formacions adreçades a personal tècnic.	
		Moneda local	
		Pla director de transició municipal Pressupost municipal participatiu	
LE2 Defensa del Territori	P3 Aigua	Actuacions desenvolupades en el marc de la plataforma AeV	
		Suport a la Plataforma Salvem l'Empordà de purins	
		Altres, segons necessitats	
	P4 Energia	Dinamització de la XSE a les comarques gironines	
		Dinamització de la plataforma Resposta al MidCAT	
		Suport a la Campanya No a la MAT	
		Seguiment de projectes de prospeccions marines a la Costa Catalana	
	P5 Planejament	Suport a les accions per al tancament de les nuclears	
Altres, segons necessitats			
P6 Impacte ambiental:	Suport a entitats locals		
	Actuació específica ens els casos que es requereixi		
P7 Denúncia	Redacció d'al·legacions i comentaris		
	Contenciosos administratius, si s'escau		
P8 Altres	Denúncia administrativa, segons necessitats		
	Denúncia mediàtica, segons necessitats		
LE3 Consum responsable	P9 Manduca	Denúncia administrativa	
		Denúncia mediàtica, segons necessitats	
		Denúncia administrativa, segons necessitats	
	P10 SOSpeix	Dinars d'aprofitament	
Recollida de minves a l'Escola d'Hostaleria			
P11 Horticultura ecològica	Comando Col		
	Continuïtat de la Guia SOSpeix		
P12 Altres	Pla Pilot de cistelles de peix sostenible a Girona		
	Cicle anual de sortides agroecològiques		
LT1 Educació ambiental	P13 EA amb infants	Segons necessitats	
		Casal d'estiu El Blauet	
		Casal de primavera	
		Casal d'hivern	
		Creativitat i natura	
	P14 EA amb joves	Recursos educatius	
		Educació ambiental amb entitats de joves (Bitxacs, caus, esplais...)	
	P15 EA amb adults	Creativitat i natura per joves	
Recursos educatius			
P16 EA amb públic en general	Xerrades i jornades		
	Som NATUS, Fem Natura		
	Exposicions		
LT2 Voluntariat ambiental	P17 Pla de voluntariat ambiental	Xarxes socials	
		Blog ecologistes.net	
LT3 Gestió de l'entitat	P18 Comunicació interna i externa	Visites de descoberta de l'entorn	
		P19 Finançament	Accions de voluntariat ambiental
			P20 Captació i gestió de socis

LE1 Canvi climàtic

La lluita contra el canvi climàtic esdevé per als NATUS una de les accions prioritàries per als pròxims anys. En aquest sentit, l'entitat treballarà accions tant d'adaptació com de mitigació dels efectes del canvi climàtic, amb l'objectiu de mantenir l'increment mitjà de la temperatura global per sota dels 2 graus centígrads.

P1 Adaptació:

Contempla accions de sensibilització de les vulnerabilitats davant del canvi climàtic i l'adaptació de polítiques que permetin la construcció d'una societat més resili·lient davant dels efectes del canvi climàtic

Actuacions:

- **Green Drinks:** trobades informals i disteses amb persones interessades en temes ambientals.
- **Formacions.** Aquestes formacions aniran destinades a la ciutadania en general, tot i que es prestarà especial atenció als joves i el treball amb entitats juvenils.

P2 Mitigació:

Contempla accions de treball en xarxa i incidència política que promogui la transició ecològica a les comarques gironines, avançant cap a una economia baixa en carboni.

Actuacions:

- **HUB per la transició energètica:** creació i dinamització d'un grup de treball per la transició energètica a les comarques gironines.
- **Formacions.** Aquestes formacions aniran destinades a la ciutadania en general, tot i que es prestarà especial atenció al personal tècnic en alguns àmbits i a concrets.
- **Nova moneda local:** Desenvolupar models de gestió i promoció de nova moneda local social, lligat a la generació de valor per part de desocupats, fomentar el consum de la producció local, suport a cooperatives locals, treball comunitari...
- **Pla director de transició municipal:** Desenvolupar un model de pla director de transició municipal en àrees com l'energia, la producció d'aliments, l'aigua, l'avaluació i l'aprofitament dels recursos locals. Aquest Pla s'adaptarà a les circumstàncies pròpies de cada municipi i incorporarà un **Pressupost municipal participatiu** pel foment del Pressupost municipal participatiu amb incorporació de projectes i inversions proposades al Pla director municipal.

LE2 Defensa del Territori

L'ANG és una entitat que treballa a les comarques gironines amb un fort arrelament territorial, però alhora, actuant de paraigua d'entitats més locals. D'aquesta manera, l'ANG aconsegueix arribar amb força arreu del territori a tots els nivells. L'ANG actua de pont entre les lluites locals, i la planificació estratègica a nivell de país, tant pel que fa a abast territorial, com a coordinació sectorial.

P3 Aigua:

Contempla accions, que es desenvolupen principalment en el marc de la Plataforma Aigua és Vida, per exigir el manteniment del cabal ecològic dels nostres rius, la remunicipalització del servei de l'aigua i l'abastament d'aigua potable i de qualitat.

Actuacions:

- **Actuacions desenvolupades en el marc de la plataforma AeV:** participació activa a la Plataforma i suport actiu en la difusió i execució de les accions i campanyes.
- **Suport a la Plataforma Salvem l'Empordà de purins:** donar recolzament als objectius i difusió de plataforma i les seves actuacions.
- **Altres**, segons necessitats

P4 Energia

L'ANG és una de les entitats membres i dinamitzadors de la Xarxa per la Sobirania Energètica a les comarques gironines. El P4 Energia contempla accions que promoguin un canvi de model energètic cap a un model descentralitzat, democràtic i basat en energies renovables. Aquestes accions estan fortament lligades amb la LE1.

Accions:

- Dinamització de la XSE a les comarques gironines: participació activa a la Xarxa i suport actiu en la difusió i execució de les accions i campanyes.
- **Dinamització de la plataforma Resposta al MidCAT:** participació activa a la Plataforma i suport actiu en la difusió i execució de les accions i campanyes.
- **Suport a la Campanya No a la MAT:** donar recolzament als objectius i difusió de campanya i les seves actuacions.
- **Seguiment de projectes de prospeccions marines a la Costa Catalana:** participació activa a la Plataforma i suport actiu en la difusió i execució de les accions i campanyes.
- **Suport a les accions per al tancament de les nuclears:** donar recolzament als objectius i difusió de campanya i les seves actuacions.
-

P5 Planejament:

L'ANG aposta per un model territorial de baix impacte ambiental. Posant per davant les economies locals de baix impacte ambiental. En aquest sentit es treballarà per tal que les polítiques territorials tinguin en compte el territori a tots els nivells i no els beneficis especulatiu de grans empreses (construcció de ports, carreteres, mineria).

Actuacions:

- Suport a entitats locals
- Actuació específica en els casos que es requereixi

P6 Impacte ambiental:

Revisió tècnica de plans i programes que tinguin impacte ambiental i redacció d'al·legacions, si s'escau.

Actuacions:

- **Redacció d'al·legacions i comentaris:** l'ANG és informada dels projectes, plans i programes amb impacte ambiental a les comarques gironines. L'ANG recull i avalua la documentació tècnica d'aquests, n'elabora comentaris o al·legacions i en fa el seguiment en els casos prioritaris.
- Contenciosos administratius, si s'escau.

P7 Denúncia:

Atenció de denúncies ciutadanes relacionades amb l'àmbit ambiental i tramitació de les mateixes a les administracions competents. S'atendran totes les consultes possibles, prioritzant sempre les dels socis i sòcies de l'entitat.

Actuacions:

- **Denúncia administrativa** i/o
- **Denúncia mediàtica**, segons necessitats específiques de cada cas.

P8 Altres:

De manera puntual, i segons disponibilitat i prioritats de cada moment, l'entitat també treballarà qüestions relacionades amb la gestió del litoral, residus, purins, mobilitat conservació i espais naturals, entre altres temàtiques d'interès mediambiental.

Actuacions:

- **Denúncia administrativa** i/o
- **Denúncia mediàtica**, segons necessitats específiques de cada cas

LE3 Consum responsable

Per tal d'avançar cap a la transició ecològica, és necessari un nou paradigma pel que fa al consum de béns i aliments. En aquest sentit, l'ANG presenta una línia de treball estratègica que es desglossa en diversos programes que tenen per objectiu generar debat social, esperit crític, i alternatives de consum per tal d'oferir al consumidor possibilitats reals per tenir un consum més respectuós amb l'entorn i les persones.

P9 Manduca

Actuacions destinades a reduir el malbaratament alimentari.

Actuacions:

- **Dinars d'aprofitament:** dinars populars realitzats a partir d'aliments de descart de comerços i mercats locals, o sigui, productes que ja no es poden vendre pel seu aspecte, o perquè estan propers a la seva data de caducitat, però que conserven tot el seu valor nutritiu.
- **Recollida de minves a l'Escola d'Hostaleria:** consisteix en la recollida de minves generades a l'Escola d'Hostaleria de Girona, que es produeix a les aules, al menjador i al rebost i trobant un destí viable per aquests excedents que ara esdevenen un residu.
- **Comando Col:** consisteix en la creació d'un mecanisme o xarxa estable que permeti l'aprofitament dels excedents alimentaris al camp que no serien collits pel productor per qüestions estètiques o per falta de destí final del producte.

P10 SOSpeix

Actuacions de promoció de consum responsable de peix i marisc.

Actuacions:

- **Continuïtat de la Guia SOSpeix:** manteniment i actualització de la guia SOSpeix i cerca de finançament per donar continuïtat i fer créixer la campanya.
- **Pla Pilot de cistelles de peix sostenible a Girona:** implantació d'una prova pilot de cistella de peix de proximitat i provinent de tècniques de pesca artesanals.

P11 Horticultura ecològica:

Actuacions destinades a la promoció de productes ecològics i de proximitat

Actuacions:

- **Cicle sortides agroecològiques:** consisteix en la programació d'un cicle anual de sortides anuals, obertes a la ciutadania per donar a conèixer experiències locals de producció amb tècniques ecològiques i respectuoses amb l'entorn i la salut de les persones.
- **Altres:** segons oportunitats i necessitats socials detectades..

P12 Altres:

De manera puntual, i segons disponibilitat i prioritats de cada moment, l'entitat també treballarà altres qüestions que sorgeixin en l'àmbit del foment del consum responsable.

LT1 Educació ambiental

L'ANG realitzarà activitats de comunicació i difusió, així com accions d'educació ambiental, que tractaran, de forma transversal o específica les temàtiques previstes a les LE1, LE2 i LE3.

P13 EA amb infants

Actuacions:

- Casal El Blauet d'estiu, Setmana Santa i Nadal
- Curs Creativitat i natura
- Recursos educatius

P14 EA amb joves

Actuacions:

- Col·laboració amb entitats juvenils com ara l'Associació Bitxacs de la UDG, caus i esplais.
- Creativitat i natura per joves
- Recursos educatius

P15 EA amb adults

Actuacions:

- Xerrades i jornades
- Concurs de fotos
- Som NATUS, Fem Natura

P16 EA amb públic en general

Actuacions:

- Exposicions
- Xarxes socials
- Blog ecologistes.net
- Visites de descoberta de l'entorn

LT2 Voluntariat ambiental

L'ANG contempla el voluntariat ambiental com un actor clau de transformació social cap a la transició ecològica. En aquest sentit, les diferents línies estratègiques i programes específics incorporaran, sempre que sigui possible, actuacions de voluntariat ambiental.

P17 Pla de voluntariat ambiental

El Pla de voluntariat ambiental es pot consultar a l'Annex 2 d'aquest Pla estratègic.

LT3 Gestió de l'entitat

Es contempla una línia de treball transversal que ha de permetre la millora de la gestió de l'entitat així com l'increment de la seva base social i diversitat de fonts de finançament.

P18 Comunicació interna i externa

La comunicació interna i externa és un element clau per al bon funcionament de l'entitat, així com per l'assoliment dels objectius contemplats en aquest pla.

P19 Finançament

L'obtenció i diversificació de fonts de finançament és clau per garantir la continuïtat de l'entitat, així com la seva autonomia i poder d'acció.

P20 Captació i gestió de socis

La fidelització i increment de la base social és un element clau per garantir l'autonomia financera de l'entitat així com per legitimar la nostra actuació.

5. Avaluació i seguiment del Pla

La Junta Directiva elaborarà anualment un informe de seguiment del Pla i el presentarà a l'Assemblea General de socis i sòcies per a la seva revisió i actualització, si es considera convenient. En l'últim any de vigència del present Pla Estratègic, la Junta Directiva elaborarà un informe final amb recomanacions, que servirà per a la elaboració del següent Pla.

L'informe de seguiment inclourà:

- Avaluació dels progressos pel que fa al desplegament del Pla Estratègic, això suposa fixar un sistema d'indicadors bàsics per a l'avaluació sistemàtica dels progressos en l'execució d'accions.

D'altra banda, caldrà avaluar el grau en què es va treballant d'acord amb els objectius i estratègies en el conjunt de l'Organització. Això suposa constatar l'existència d'instruments necessaris per al treball en funció del Pla Estratègic i, així mateix, constatar que el Pla és present a la orientació de la planificació anual i el treball en tots els àmbits de l'entitat.

- Avaluació de l'efectivitat i grau de compliment progressiu dels objectius.
- Realitzar alguna avaluació específica allà on es detectin més dificultats o on les accions, que tot i ser implementades, no mostrin l'eficàcia esperada.
- Recomanacions per reorientar l'activitat en cas de desviacions importants pel que fa al planificat.